

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Cotistas

A administração da Sistemas e Planos de Saúde Ltda submete à apreciação dos senhores as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos de 2022 e 2021 acompanhadas do parecer dos auditores independentes.

### Desempenho Operacional e Econômico Financeiro

Encerramos o ano de 2022 com 89.809 beneficiários, representando aumento de 8,3% em relação à quantidade de beneficiários assistida ao término de 2021.

A receita operacional líquida, contabilmente representada pelas receitas de contraprestações efetivas, diminuiu quando comparada a 2021, passando de R\$ 80.692 mil para R\$ 78.112 mil.

A sinistralidade, medida pela relação entre os eventos indenizáveis líquidos (custos dos serviços assistenciais) e a receita operacional líquida, foi de 86,4% em 2022, 7,5 pontos percentuais acima da sinistralidade de 2021. Isto ocorreu devido aos provisionamentos da Peona SUS e dos Ressarcimentos SUS substanciais apresentados durante o exercício de 2022

A geração operacional de caixa medida pelo EBTIDA atingiu -R\$ 2961 mil, com diminuição de 198,8% em comparação com 2021. A margem do EBTIDA atingiu o equivalente a -3,8% da receita operacional líquida.

O lucro líquido foi de -R\$ 8280 mil, correspondendo -10,6% da receita operacional líquida e -61,8% do patrimônio líquido do início do período.



### **Investimento em Controladas e Coligadas**

Não há esse tipo de investimento

### **Capital Social**

O Capital Social da empresa é de R\$3.541.192

### **Política de Distribuição de Lucros**

Não houve distribuição de Lucros

### **Perspectivas**

Durante o exercício de 2022 a sistemas e planos de saúde investiu na verticalização dos processos internos, principalmente na estrutura de cirurgias e internação, visando a redução de custos na rede credenciada, espera-se para 2023 começar a colher os resultados deste investimento.

Com a implementação do compliance, estão ocorrendo investimentos em treinamento com os funcionários, objetivando a melhoria da qualidade nos processos e, como consequência espera-se a redução de custos operacionais e administrativos.

Visando uma melhor rentabilidade da carteira em 2023, está sendo implementada a prospecção de novos clientes com potencial maior de resultado.

Esperamos que, com essas medidas obter melhor performance em 2023.

ROGÉRIO GUEDES COSTA  
SISTEMAS E PLANOS DE SAÚDE

